

Obsah

O autorce	VII
Předmluva	IX
Seznam použitých zkratk	XV
KAPITOLA I. Historický exkurz	1
KAPITOLA II. Koncernové řízení a jeho předpoklady	5
1. Vliv řídicí osoby a způsoby jeho prosazování	7
1.1 Neformální a formalizovaná sdělení řídicí osoby	8
1.2 Vydávání koncernových směrnic	9
1.3 Udílení instrukcí či pokynů	9
1.4 Jednání na základě plné moci	10
1.5 Duální a vícečetné mandáty	10
1.6 Ovlivňování prostřednictvím třetí osoby	11
1.7 Obměna personálního složení orgánů řízené osoby	12
1.8 Kombinace způsobů	13
2. Zájem koncernu	14
2.1 Dlouhodobost koncernového zájmu	15
2.2 Společenská odpovědnost jako zájem koncernu	17
2.2.1 Ekonomická, sociální a environmentální odpovědnost koncernu	19
2.2.2 Etická a filantropická odpovědnost koncernu	20
3. Jednotná politika, koordinace a koncepční řízení koncernu	21
3.1 Jednotná koncernová politika	22
3.2 Oblasti integrace	22
3.3 Transferové ceny	25
KAPITOLA III. Organizace koncernu a řízení odpovědnosti	27
1. Volba organizačního uspořádání	27
2. Centra sdílených služeb	31
3. Řízení odpovědnosti	32
KAPITOLA IV. Specifika obchodního vedení akciové společnosti zapojené do koncernu	35
1. Obchodní vedení a strategické řízení akciové společnosti	35
2. Obchodní vedení společností v koncernu	38

KAPITOLA V. Evropský pohled	41
1. Předběžné návrhy Deváté směrnice	41
2. Forum Europaeum Konzernrecht	42
3. High Level Group of Company Law Experts	43
4. Forum Europaeum on Company Groups	44
5. European Model Company Act.....	46
6. Uznání zájmu skupiny v členských státech EU.....	48
KAPITOLA VI. Mezinárodní přístupy	51
1. Spolková republika Německo.....	51
1.1 Fiduciární povinnosti člena představenstva	54
1.2 Smluvní koncern.....	56
1.3 Faktický koncern.....	58
2. Spojené království Velké Británie a Severního Irska.....	60
2.1 Vybrané povinnosti ředitelů (členů správní rady).....	62
2.2 Koncepty <i>shadow director</i> a <i>de facto director</i>	64
2.3 Reflektování zájmu skupiny a konflikty zájmů	65
KAPITOLA VII. Fiduciární povinnosti člena představenstva	69
1. Péče řádného hospodáře.....	71
1.1 Porušení péče řádného hospodáře a jeho následky.....	75
2. Povinnost loajality	79
3. Povinnost péče (potřebné znalosti a pečlivost)	84
KAPITOLA VIII. Koncernové pokyny	89
1. Zásahy do obchodního vedení: koncernové pokyny a vyžádané pokyny	89
2. Koncernové pokyny v ZOK a ObchZ.....	92
3. Pokyny udílené mimo oblast obchodního vedení	93
4. Formální náležitosti pokynů.....	95
5. Proces a péče při udílení pokynů.....	96
6. Posouzení splnění podmínek pro realizaci pokynu	99
7. Kolize pokynů, neurčité pokyny a změna výchozích podmínek ...	102
8. Závaznost pokynů	104
9. Akceptace pokynu s následkem porušení smluvních povinností... 109	
KAPITOLA IX. Vypracování zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	111
1. Procesní aspekty	111
2. Přehled jednání a smluv	114
3. Zhodnocení výhod a nevýhod, případných rizik a vyrovnání újmý 116	
KAPITOLA X. Závěrem	119

Přehled použité literatury	125
Věcný rejstřík.....	137
Přílohy.....	139